

ИСТОРИЯ

УДК 94(47).084.3

А.В. Филимонов

СОВХОЗЫ И РАЗВИТИЕ КРЕСТЬЯНСКОГО ХОЗЯЙСТВА СЕВЕРО-ЗАПАДА РОССИИ В 1920-е гг.¹

В статье рассказывается о реорганизации совхозного сектора после окончания Гражданской войны, налаживании взаимоотношений совхозов с крестьянством, различных формах агрикультурной деятельности советских хозяйств. Изложение ведется на материалах Северо-Западного региона России.

Ключевые слова: совхоз, крестьянское хозяйство, использование земли, урожайность, животноводство, агрикультурная деятельность, сельскохозяйственная выставка

A.V. Filimonov

STATE FARMS AND DEVELOPMENT OF THE COUNTRY ECONOMY IN THE NORTHWEST OF RUSSIA IN 1920th YEARS

The article covers the issues of state-farm sector reorganization after the Civil war, adjustment of mutual relations of state farms with peasantry, various agricultural forms of Soviet country economy on the materials of the Northwest of Russia.

Key words: state farm, country economy, earth use, agricultural activity, productivity, animal industries, agricultural exhibition.

Мероприятия Советского государства и правящей Коммунистической партии, направленные на скорейшее восстановление сельского хозяйства на основе НЭПа, относились и к совхозам, которые призваны были сыграть важную роль в подъеме крестьянского хозяйства, в создании и укреплении социалистического сектора в деревне. Переход к НЭПу был для совхозов не только периодом налаживания своей деятельности в условиях мирного развития, но и временем серьезных испытаний на право существования вообще.

В начале восстановительного периода совхозы северо-западных губерний находились в трудных условиях, сохранялось негативное отношение к ним крестьянства. Так, на со-

¹ Статья подготовлена при поддержке РГНФ (грант № 10-01-26108 а/в)

вещании по работе в деревне, состоявшемся в январе 1921 г. в Псковском губкоме РКП(б), докладчик С.С. Крутошинский прямо подчеркнул, что «совхозы... ненавистны некоторой группе крестьянского населения, причиной чего является их бесхозяйственность» [3, ф.1. оп.3. д.168. л.14]. Тяжелое экономическое и финансовое положение страны исключало возможность значительной помощи совхозам со стороны государства, центр тяжести переносился на собственные ресурсы хозяйств. Совхозы производственного типа на основе Декрета правительства от 13 июня 1922 г. были сняты с государственного снабжения и переведены на хозрасчет, на государственном и местном бюджете оставались лишь опытные хозяйства с научно-исследовательскими задачами и специальные совхозы, имевшие особую государственную важность (семенные, племенные, питомники), которые по характеру своей работы не могли стать хозрасчетными и требовали финансовой поддержки со стороны государства. Централизованное руководство совхозами в новых условиях было заменено децентрализованным через систему трестов, в которые объединялись наиболее жизнеспособные хозяйства производственного типа.

Перестройку методов ведения хозяйства, его организации и управления могли выдержать далеко не все совхозы. Многие из них, организованные после революции наспех, как средство спасения от голода или использования льгот, предоставляемых советским хозяйствам, прекратили свое существование. Ликвидация таких совхозов была закономерным, политически и экономически оправданным процессом. Другие совхозы были переведены на положение «резервированных предприятий», третьи сданы в аренду. При этом учитывался фактор значимости того или иного хозяйства с народнохозяйственной точки зрения и агрикультурной ценности, а также нужда крестьян в земле. Вследствие этого в 1920-е гг. произошло сокращение численности совхозов.

Прекращение хозяйственной деятельности некоторых бесперспективных совхозов высвобождало в ряде малоземельных местностей площади угодий и использовалось земельными органами для дополнительного наделения малопосевных крестьян. Например, в 1925 г. Псковский губисполком рассмотрел план использования запасных земель и постановил передать в трудовое пользование крестьянам 78 совхозов площадью 8328 дес. [38, 1925. 25 сентября]. Некоторые совхозы использовались крестьянами в качестве базы для организации в них коллективных хозяйств. Так, в бывшем совхозе «Каменка» Порховского уезда крестьяне-бедняки основали коммуну, совхоз «Федоровское» Опочецкого уезда был реорганизован в трудовую земледельческую артель [37, 1926. 26 апреля; 1927. 7 января]. В запущенном совхозе «Камно» Псковского уезда крестьяне создали коллективное хозяйство «Красный бедняк», в которое вступили пять семей с 26 едоками. Они отремонтировали своими силами жилой дом, хозяйственные постройки, водокачку [37, 1926. 30 июля]. В число лучших в Псковской губернии превратилась артель им. Калинина, образованная в феврале 1925 г. на землях небольшого совхоза «Любовец». Она за два года приобрела необходимые сельскохозяйственные машины, инвентарь, трактор, увеличила поголовье скота. Весной 1927 г. артель приступила к мелиоративным работам, расчистила от кустарника около 10 дес. земли, приобрела минеральные удобрения [38, 1927. 19 ноября]. Из 19 коллективных хозяйств, имевшихся к началу 1927 г. в Псковском уезде, 15 возникли на базе бывших имений, в том числе совхозов; в течение 1926/27 г. различным коллективным организациям, в том числе колхозам, в Псковской губернии было передано 1052 га земель ликвидированных совхозов [38, 1927. 11 февраля; 23, с. 43].

Подобная передача земель и имущества имела место в Новгородской и Петроградской губерниях. Так, в 1925 г. в Шлиссельбургском уезде земля и имущество совхоза «Новоселье» были переданы соседней артели «Беднота», совхоз «Керстово» Кингисеппского уезда вошел в состав коммуны, а в будущем колхоза «Колос» [1, ф.857. оп.1. д.1. лл.71,85,140; 47, с.125]. Такое решение вопроса, хотя и частичное с точки зрения масштабности, имело в ту пору несомненное экономическое и политическое значение, способствовало постепенному исчезновению различных предубеждений части крестьянства против совхозов, возникших на

базе помещичьих имений, а благодаря труду крестьян приостанавливалось дальнейшее разорение хозяйств. Эти же цели преследовала и сдача части совхозов в аренду, что вызывалось невозможностью их своими силами обработать имевшиеся площади. Но случалось, что сдача совхозов в аренду вызывала у крестьянства негативную реакцию. «Совхозы наши сдаются в аренду бывшим кулакам...» - отмечалось на XV-й Псковской губпартконференции в мае 1924 г. – Все это представляет из себя картину, которая не является для крестьянина приманчивой» [3, ф.1. оп.1. д.332. л.35]. В Петроградской губернии во избежание этого решено было сдавать совхозы в аренду прежде всего кооперативам, артелям, товариществам и лишь в исключительных случаях – отдельным лицам, при этом ни в коем случае не прежним владельцам [36, 1921. 9 сентября].

С весны 1924 по осень 1925 г. в Северо-Западной области было произведено окончательное выселение бывших помещиков и другого «нетрудового элемента», проживавших в имениях и использовавших наемный труд. В Псковской губернии комиссия по выселению помещиков работала с 1924 по август 1927 г. За это время на учет было взято 590 помещичьих хозяйств. По отношению к 298 (50,5% всех) было вынесено постановление о выселении, из них фактически было выселено 190 [2, ф.324. оп.1. д.111. л.38; 37, 1925. 7 августа; 1926. 31 января и 19 июля; 1927. 26 марта]. Их земля, скот, инвентарь передавались кооперативам, коммунаам, колхозам и совхозам. Совхозы губернии получили в результате этого 400 голов различного скота и 294 предметов разного инвентаря [2, ф.324. оп.1. д.111. л.40]. Это мероприятие способствовало совхозному строительству, но земельные угодья совхозов за счет бывших помещичьих земель значительно увеличиться не могли. Так, в Псковской губернии у бывших помещиков было изъято 2615,5 дес. земли, 56,1% которой перешло в трудовое пользование крестьянства, 11,9% - коммунаам и артелям, 17,6% - общественным организациям и комитетам крестьянской взаимопомощи, остальные 17,6%, т.е. малая часть – учреждениям образования, здравоохранения и совхозам вместе взятым [2, ф.324. оп.1. д.111. л.38]. Следовательно, от этой меры в первую очередь выиграли опять же крестьяне.

В.И. Ленин отмечал, что социалистическое строительство в деревне в течение определенного времени будет развиваться в условиях преобладания в сельском хозяйстве мелкотоварного уклада, поэтому подъем крестьянского хозяйства являлся первоочередной задачей. «...Без практического массового улучшения хозяйства мелкого крестьянства нам спасения нет: без этой базы невозможно никакое хозяйственное строительство, и какие бы то ни было великие планы – ничто», - говорил он [28, т.42. с. 148]. В условиях тяжелого состояния многих совхозов после Гражданской войны эта задача становилась еще более актуальной. «...В нынешнем году нам особенно рассчитывать на совхозы нельзя, т.к. сразу их наладить не удастся, - прозвучало в одном из выступлений в прениях на VIII-й Псковской губпартконференции в феврале 1921 г. – Нам приходится рассчитывать на многомиллионные частные крестьянские хозяйства» [3, ф.1. оп.1. д.165. л.133].

Индивидуальные крестьянские хозяйства в 1920-е гг. занимали преобладающее значение в сельском хозяйстве Северо-Западного региона. Число совхозов, а также коллективных хозяйств по сравнению с ними было незначительным: в 1923/24 г. совхозы вместе с колхозами занимали от числа крестьянских хозяйств в Петроградской губернии только 0,2%, в Псковской – 0,06%, в Новгородской – 0,14% [10, с. 17]; от общей площади сельскохозяйственных угодий региона в 1925 г. – всего 0,8% [30, 1927. № 11-12. с. 95]. Скромной была доля совхозов и в обеспеченности скотом: в 1925 г. на них приходилось только 1,35% крупного рогатого скота Ленинградской губернии, а на весь социалистический сектор (т.е. включая колхозы) – 1,63%. В Псковской губернии на социалистический сектор приходилось всего 0,26% поголовья крупного рогатого скота, в Новгородской – 0,25% [11, с. 54-55]. В этих условиях увеличение крестьянского землепользования за счет бывших помещичьих земель отвечало задачам быстрого восстановления сельского хозяйства в целом.

Но совхозы после проведенных реорганизаций, опираясь на имевшуюся материально-производственную базу, восстанавливали свое хозяйство быстрее единоличных крестьянских

хозяйств. Так, в совхозах Островского уезда Псковской губернии в 1922 г. посевные площади хлебов и трав по сравнению с 1921 г. увеличились на 20%, в то время, как в крестьянских хозяйствах – только на 10%, а в имевшихся коммунах и артелях – на 15% [37, 1922. 23 ноября]. В совхозах Петроградской губернии посевные площади уже в 1922 г. достигли довоенного уровня. Но в первые годы восстановительного периода из-за недостатка тягловой и рабочей силы совхозы не могли обработать и засеять всю имевшуюся пашню, а в условиях послевоенных продовольственных затруднений и голода в Поволжье страна крайне нуждалась в получении максимального количества продукции. Чтобы предотвратить недосев, Петроградский губпосевком весной 1921 г. издал постановлением: в случае, если совхозы не в состоянии обработать и засеять всю площадь сами, они могут привлекать к обработке земель окрестное крестьянское население, т.е. прибегать к издольщине или сдавать землю в аренду [37, 1921. 15 апреля]. Сдача совхозами земли в аренду крестьянам практиковалась на протяжении почти всей первой половины 1920-х гг., т.к. собственными силами они использовали в 1921/22 г. только 62% всей пашни, а в 1922/23 г. – 83% [42, с. 25]. К аренде вынуждены были прибегать даже трестированные совхозы, т.к. по данным обследований Псковского губсельтреста в сентябре 1922 г. «большинство полей совхозов в прошлом году и нынешней весной остались незасеянными и невспаханными за отсутствием семян, рабочих, сельскохозяйственных орудий и лошадей» [2, ф.590. оп.1. д.1264. л.54].

Постепенно трестированные совхозы экономически окрепли, и сдача ими земли в аренду крестьянам пошла на убыль. Например, совхоз «Лещихино» в 1922/23 г. сдавал в аренду 27 дес., а в следующем 1923/24 г. – только 10 [2, ф.590. оп.1. д.1694. л.51]. В 1925 г. процент использования пашни в совхозах Северо-Запада увеличился до 94% [42, с. 25], что было достигнуто благодаря сосредоточению основных средств производства и рабочей силы в наиболее сильных хозяйствах. В аренду в этот период совхозы сдали только 121,5 дес. (1,4%) всей пашни, а также 30 дес. лугов, 17 дес. выгона и 3 дес. садов [6, с. 8]. В совхозах Псковской губернии использование пашни в 1925/26 г. составило 83,5% - несколько меньше, чем по северо-западному региону в целом, но положительным являлось постепенное уменьшение издольщины, применение которой отрицательно сказывалось на взаимоотношениях совхозов с крестьянством. Издольщина напоминала крестьянам порядки, существовавшие при помещиках. На это обстоятельство, в частности, указал XVI-й Псковский губернский съезд Советов: «Наши совхозы не показывают, как нужно вести сельское хозяйство. Они напоминают нам помещиков, потому что обрабатываются крестьянами-исполщиками и арендаторами» [2, ф.590. оп.1. д.1892. л.61]. В ряде же совхозов губернии сдача земли в аренду продолжала практиковаться и в середине 1920-х гг. Так, совхоз «Лехово» Невельского уезда, имевший 350 дес. земли, из-за нехватки инвентаря и тягловой силы вынужден был сдавать в аренду до 1/3 земель и сенокосов по цене 14-16 руб. за десятину [37, 1926. 26 марта и 23 августа]. Из-за невозможности применения машинной уборки и недостатка рабочей силы покосы в совхозах губернии на 50% приходилось убирать издольно [22, с. 31].

К помощи крестьян совхозы вынуждены были прибегать и для выполнения сезонных полевых работ. Привлеченные для этих целей крестьяне составляли категорию временных совхозных рабочих, которые подразделялись на поденных, набираемых на краткосрочные работы в страдную пору – для уборки хлебов, трав и обмолота урожая, и сезонных (полугодовых), используемых совхозами главным образом в период проведения сельхозработ с весны до зимы (строительные и полевые рабочие, извозчики, учетчики и др.). В условиях крайне слабой механизации и недостатка тягловой силы потребности совхозов во временных рабочих были велики. Привлечение временной рабочей силы обуславливалось и тем, что в разные периоды хозяйственного года потребности совхозов в рабочих были неодинаковы. Труд поденных рабочих оплачивался ниже постоянных, на них не распространялось социальное страхование, поэтому руководители ряда совхозов с целью уменьшения затрат на рабочую силу взяли курс на сокращение числа постоянных рабочих и использование все большего количества временных. Это было связано и с сокращением штатов совхозов и

переходом их на самокупаемость, а также имущественным положением крестьянства. Эта группа рабочих комплектовалась преимущественно из тех слоев крестьянства, которые были лишены основных средств производства, имели небольшой земельный надел. Временные, особенно поденные рабочие выполняли в совхозах северо-западных губерний значительный объем работ: в Ленинградском тресте за 1923/24 г. ими было отработано 75 тыс. человеко-часов, в Псковском – 29,6 тыс. [6, с. 36]. ЦК ВКП(б) в Постановлении от 30 декабря 1926 г. особо подчеркнул значение постоянных кадров квалифицированных рабочих в совхозах [25, т.3. М., 1970. С. 417], после чего численность временных рабочих стала сокращаться, хотя полностью в 1920-е гг. они не исчезли.

С точки зрения социального происхождения существенных различий между постоянными и временными рабочими не было: обе категории комплектовались из широких масс крестьянства, но наличие постоянного коллектива работников положительно сказывалось на производственной деятельности совхозов. Привлечение крестьян в совхозы в качестве постоянных рабочих было облегчено по сравнению с периодом Гражданской войны не только существованием аграрного перенаселения в деревне, но и тем, что с переходом к НЭПу потеряла свое значение статья 46 «Положения о социалистическом землеустройстве», запрещавшая в совхозах подсобное хозяйство. Уже в конце 1921 г. Наркомзем принял специальную Инструкцию, разрешавшую рабочим совхозов иметь птицу и мелких животных, держать приусадебный участок, хотя размеры подсобного хозяйства были ограниченными [31, 1921. № 10. с. 8]. Проведенные в последующие годы обследования совхозов северо-западных губерний показали, что Инструкция 1921 г. нередко нарушалась: рабочие – вчерашние крестьяне держали значительно больше мелкого скота, а иногда и крупный скот, увеличивали приусадебный участок.

С другой середины, до середины 1920-х гг. сдерживала приток крестьян в качестве постоянных рабочих убыточность совхозов, вследствие чего работники их, случалось, в течение нескольких месяцев не получали зарплаты. Из почти сплошной убыточности отдельные совхозы начали выходить с 1923/24 г., а переломным в производственной деятельности большинства хозяйств стал 1925 год, когда они выходят из убыточного состояния и постепенно становятся рентабельными предприятиями. XV-я конференция ВКП(б) (октябрь-ноябрь 1926 г.) констатировала, что «развитие советских хозяйств за последнее время сделало их в общем бездефицитными...» [25, т.3. М., 1970. С. 370], хотя успехи не были всеобщими. В сентябре 1927 г. 1-й Новгородский окружной съезд Советов заметил, что в деятельности совхозов «мы находим... такие показатели, которые не могут служить образцами для окрестного населения» [4, ф.1244. оп.1. д.10. л.19]. На это же обратил внимание и Пленум Ленинградского окружкома ВКП(б): «Низкая урожайность в ряде совхозов и наличие бесхозяйственности... весьма отрицательно действуют на окружающее население» [16, с. 49].

Совхозы, достигшие известного улучшения хозяйственной деятельности, стали своим примером больше влиять на крестьян. «Чтобы крестьянин поверил в преимущество крупного социалистического хозяйства перед мелким индивидуальным, оно должно быть выгоднее крестьянского хозяйства, - отмечал один из организаторов совхозного строительства Ф.К. Галевиус. – Только в этом случае и с помощью примера и показа мы сможем заставить крестьянина перейти к новым социалистическим формам хозяйства» [40, с. 3]. Примерно в 1924/25 г. урожайность в ряде совхозов северо-западного региона стала превышать показатели единоличных крестьянских хозяйств: «Если к 1922 г. по большинству совхозов урожай равнялся урожаю на крестьянских полях, а по озимой ржи был даже ниже крестьянского, то теперь в среднем на 20 пудов с десятины выше» [30, 1925. № 1. С. 65]. Например, в совхозах Псковского треста урожай ржи превышал крестьянский вдвое, яровых – на 40% [6, с. 40]. Отдельные совхозы добились еще более высоких урожаев.

Об успехах совхозов свидетельствовала Первая Всероссийская сельскохозяйственная выставка, открывшаяся летом 1923 г., где совхозы Петроградской губернии демонстрировали зерно, урожай которого вдвое превышал показатели единоличных хозяйств [46, с. 253]. В

Ленинградской губернии в середине 1920-х гг. урожай в совхозах был выше крестьянского по всем важнейшим культурам (в центнерах):

		Совхозы	Крестьянские хозяйства
Рожь	1925 г.	12,1	8,2
	1926 г.	6,8	6,6
Овес	1925 г.	10,0	8,9
	1926 г.	10,6	8,9
Ячмень	1925 г.	10,8	7,1
	1926 г.	14,5	8,8
Картофель	1925 г.	101,3	61,5
	1926 г.	150,0	100,7

Ист.: Ленинградская область. 1929. № 1. С.17

Превышение по отдельным культурам было незначительным, что отчасти объяснялось тем, что близлежащие к совхозам крестьянские хозяйства, получающие от них улучшенный семенной материал, сами стали получать более высокие урожаи. В 1927 г. урожай в совхозах Ленинградской губернии был на 25% выше, чем в крестьянских хозяйствах [44, с. 14]. В совхозах Псковской губернии стоимость валовой продукции на гектар удобной земли составляла 72 руб., а в крестьянских хозяйствах доходность гектара не превышала 35 руб. [45, с. 43]. В совхозе «Стремутка», например, доход с десятины равнялся 121,77 руб., а в крестьянском хозяйстве окрестных деревень – только 36,98 руб. [34, 1924. № 9. с.13]. При этом, однако, успехи совхозов не следует слишком переоценивать: урожаи в них были неустойчивыми, большая часть совхозов не достигла дореволюционной урожайности крупных частновладельческих хозяйств.

Основная часть совхозов северо-западных губерний специализировалась на развитии мясо-молочного скота (крупного рогатого и свиней). Рост поголовья скота в 1920-е гг., улучшение качественного состава стада в результате увеличения доли племенных животных способствовали повышению его продуктивности. Средний годовой удой коров в совхозах северо-западного региона в 1923/24 г. составлял 1548 л, в 1924/25 г. он увеличился до 1998 л [41, с. 67], в то время как от крестьянских коров получали в этом году в среднем 983 л [5, с. 279]. В Жегаловской и Крестилловской группах совхозов Псковской губернии, где стадо состояло главным образом из ангельской породы, среднегодовой удой уже в 1924 г. составлял 2000 л, а в 1927 г. в совхозе «Жегалово» было получено в среднем от коровы 2457 л, что являлось редким достижением в губернии [37, 1924. 8 октября; 38, 1927. 18 сентября]. Успешно развивалось молочное животноводство в совхозах «Воля», «Выбити», «Горы», «Хмелево» Новгородской губернии, располагавших скотом улучшенных пород. Даже при нарушении правил содержания скота и недостаточном уходе за ним удойность совхозного стада достигла 1467 кг на корову, что превышало показатели единоличных крестьянских хозяйств [1, ф.1969. оп.7. д.433. л.37 об.]. Еще лучшими были показатели в совхозах Ленинградского треста: в 1924/25 г. среднегодовой удой на корову составлял 1870 л, в 1925 г. – 2599, а в 1927 г. – 3371 [1, ф.1969. оп.5. д.16. л.7 об.]. Таким образом, в 1927 г. был впервые достигнут такой уровень продуктивности молочного стада, который не только превышал крестьянский, но и выдвинул эту сравнительно небольшую группу советских хозяйств в положение, равное с такими развитыми в этом отношении странами, как Дания. Наивысших достижений при этом добились совхозы

«Сиверское», «Торосово» и др. В 1928 г. среднегодовой удой совхозных коров по области превышал крестьянские на 146,7% [17, с. 95].

Передовой опыт совхозов необходимо было сделать достоянием широких крестьянских масс. В речи на 1-м Всероссийском съезде сельскохозяйственных рабочих Петроградской губернии (март 1919 г.) В.И. Ленин, формулируя цели и задачи совхозов, отмечал, что они должны «постепенно научить сельское население самостоятельно вырабатывать новый порядок...» [28, т.38. с. 29]. С переходом к НЭПу задача совхозов как источника получения продовольствия отошла на второй план, уступив место задаче производства агрикультурных ценностей, оказания непосредственной помощи крестьянству в восстановлении сельского хозяйства, содействия его обобществлению. Это новое назначение совхозов было закреплено в Земельном кодексе 1922 г.

Важным средством пропаганды улучшенных приемов обработки и использования земли, достижений в развитии животноводства являлись широко проводившиеся в 1920-е гг. на Северо-Западе местные сельскохозяйственные выставки, в которых совхозы принимали самое активное участие, а нередко и сами являлись базой и местом проведения выставок. Так, в течение 1923 г. совхозами Псковской губернии было устроено 16 сельскохозяйственных выставок [18, с. 21], а в 1924 г. наибольшее внимание крестьян привлекла районная сельскохозяйственная выставка в совхозе «Быстрецово», на которой демонстрировалось около 60 голов улучшенных пород крупного рогатого скота и около 200 лошадей. Выставку посетили около 5 тыс. крестьян окружающих деревень [37, 1924. 28 сентября]. Вновь состоявшаяся через год (в сентябре 1925 г.) выставка в «Быстрецове» привлекла еще более 3 тыс. крестьян [37, 1925. 30 сентября]. Много посетителей собирала выставка в совхозе «Кресты», на которой демонстрировали свои достижения и другие совхозы. Совхоз «Кресты» демонстрировал на этой выставке свиней английской породы, совхоз «Стремутка» - крупный рогатый скот [37, 1925. 14 и 17 октября]. Во всей Северо-Западной области пользовался известностью рассадник породистой птицы «Нестрино» Порховского уезда. В 1927 г. с целью распространения передового опыта ленинградский кинотехникум провел здесь киносъемку «о выгоде правильного куроводства». Одновременно проводилась съемка об опыте выращивания племенных свиней в совхозе «Вязье» и овец английской породы в совхозе «Полоное» [37, 1927. 6 и 15 сентября]. Свирский совхоз Ленинградской губернии во время празднования «Дня урожая» в октябре 1925 г. развернул в избечитальне сельскохозяйственную выставку, на которой были показаны выращенные на основе применения передовой агротехники образцы полевых и огородных культур. Крестьяне с интересом рассматривали представленные здесь лучшие сорта картофеля, капусты, семена огородных растений собственного производства, экземпляры собранного ячменя, овса и клевера с тимофеевкой [1, ф.397. оп.1. д.21. лл. 7 об., 8,10].

Большое значение для подъема крестьянского хозяйства имело и внедрение в жизнь агрономических знаний, на что нацеливал XII-й съезд РКП(б), который постановил развивать агропропаганду и распространять среди населения более передовые приемы ведения хозяйства, доступные широким массам крестьян «на данном уровне сельскохозяйственной техники (ранние пары, борьба с вредителями, сортирование семян, вспашка на зябь, скашивание межников и т.п.)» [25, ч.1. М.,1954. с. 748]. Активное участие в агропропаганде приняли совхозы. Уже зимой 1921 г. ЦК РКП(б) и Главполитпросвет предложили организовать на местах сельскохозяйственные курсы, программа которых предусматривала изучение «общедоступных способов повышения производительности сельского хозяйства» [2, ф.590. оп.1. д.711. л.70]. В Петроградской губернии в 1921 г. такие курсы были организованы в трех совхозах, кроме того, было организовано чтение лекций для крестьян по отдельным вопросам сельского хозяйства [13, с. 38]. В Псковской губернии в 1923/24 г. было организовано 18 экскурсий в передовые совхозы с охватом 1800 крестьян, создано 25 различных сельскохозяйственных кружков, устроены двухмесячные курсы по молочному хозяйству в совхозе «Жегалово» [18, с. 22; 19, с. 38]. В 1925 г. при совхозах губернии действовали двое курсов, только совхозами Порховского уезда под руководством Вольшовского техникума земледелия было прочитано

66 лекций по различным вопросам агропропаганды с общим числом слушателей 1921 чел. [22, с. 32; 37, 1926. 13 апреля]. В 1927 г. число различных курсов увеличилось до 20, а количество лекций и бесед на сельскохозяйственные темы составило 8500 [45, с. 44]. Специалисты совхозов систематически проводили среди крестьян беседы, доклады и лекции о достижениях агрозоотехники, по вопросам хозяйственной политики в деревне.

Большая и разнообразная работа по распространению в деревне агрозоотехнических знаний велась через совхозные клубы, библиотеки, избы-читальни и кружки. Располагая сетью собственных культпросветучреждений, совхозы подчиняли их работу расширению и улучшению связей с крестьянскими хозяйствами. Многие крестьяне посещали массовые мероприятия в совхозах, участвовали в культпросветработе. В качестве примера хорошей работы отмечалась деятельность комсомольской ячейки совхоза «Красный пахарь» Опочецкого уезда Псковской губернии, силами которой (35 чел.) регулярно проводились политические читки среди населения, был организован красный уголок и ряд кружков (драматический, сельскохозяйственный и др.), в которые вовлекалась молодежь совхозов и окрестных деревень [39, 1925. 10 июля; 37, 1927. 20 сентября]. Для пропаганды агрономических знаний использовалась периодическая печать.

Центрами агропропаганды постепенно становились агроучастки. В 1922/23 г. в Петроградской губернии действовало 27 показательных-агрономических пунктов и при них 13 агрохозяйств, где проводились лекции и беседы для крестьян [14, с. 20], в Псковской губернии было 26 агропунктов [18, с. 20]. К концу 1923 г. по всем губерниям Северо-Западной области было создано 200 агроучастков, из них в Петроградской губернии – 43, в Псковской – 42, в Новгородской – 63. Подавляющая их часть находилась в совхозах [12, с.23; 20, с. 15]. Агроучастки обслуживали от двух до пяти волостей, во главе их стояли участковые агрономы, в задачи которых входило проведение кампаний сельских сходов и волостных конференций, агропропаганда, участие в землеустройстве крестьян, проведение месячников раннего пара и т.п. С созданием агроучастков начался новый этап в распространении агрономических знаний: от устной пропаганды совхозы стали переходить к практической деятельности по закладке опытов непосредственно на крестьянских полях, организации показательных участков и т.д. Уже в 1922 г. на крестьянских полях Псковской губернии было заложено 12 опытно-показательных участков, на 1924/25 г. намечено заложить их в 30 совхозах, на 1925/26 г. – уже 93, из них 42 – в совхозах [20, с. 27; 19, с. 23; 21, с. 83]. Управление земледелием Лодейнопольского уисполкома 9 августа 1924 г. предлагало участковому агроному Свирского совхоза внимательно изучить план закладки показательных полос на крестьянских участках в озимом и яровом клину. При этом особо указывалось, что закладку необходимо производить лично агроному или крестьянину под его наблюдением, равно как и сбор урожая. Новый план устройства показательных и контрольных участков, организуемых при помощи Свирского совхоза на крестьянских землях в различных волостях Лодейнопольского уезда, предусматривал применение компостов, сортовых семян, ярового сева и т.п. [1, ф.397. оп.1. д.9. л.19,20]. «Совхоз в будущем, - указывал М.И.Калинин, - это база, это опора, это то место, куда крестьянин будет тянуться за всякой справкой, за технической поддержкой, за советом для накопления знаний в целях лучшего ведения своего хозяйства» [29, с.159].

Состоявшийся в мае 1924 г. XIII съезд РКП(б) поставил задачу «усилить связь с крестьянской массой с целью приобщения ее к социалистическому строительству, добиваться укрепления доверия крестьян к пролетарскому государству путем проведения реальных мероприятий по экономической смычке города и деревни, оказания материальной и культурной помощи крестьянскому хозяйству» [25, ч.2. М.,1954. с. 54]. Придавая огромное значение оказанию помощи крестьянству, В.И.Ленин подчеркивал, что при отчете необходимо спрашивать каждого работника, где и чем помогли крестьянину советские хозяйства [28, т.39. с. 365]. Широкая программа деятельности по развитию агрикультурной работы среди крестьянства была намечена в Постановлении ЦК РКП(б) от 9 февраля 1925 г. о совхозах. «Совхоз, - говорилось в постановлении, - должен быть практическим примером культурного хозяйствования

для широких крестьянских масс и в своей повседневной работе должен быть связан с окружающим крестьянством в деле помощи семенным и племенным материалом, проката машин и т.п., содействуя, таким образом, постепенному переходу крестьян к улучшенным приемам земледелия» [26, с. 502].

Уже в первые годы восстановительного периода совхозы начали обеспечивать крестьянские хозяйства чистосортными семенами, что способствовало быстрейшему сельского хозяйства, повышению урожайности крестьянских полей. В 1921-22 г. совхозы северо-западных губерний не могли развить значительной семеноводческой работы, т.к. основную часть семян они сдали для Поволжья. Совхозы Петроградской губернии в эти годы предлагали крестьянам почти исключительно рассаду овощных культур: в 1921 г. они отпустили 1,5 млн. штук рассады [13, с. 38]. Особенно усилилась помощь крестьянству с 1923 г., когда совхозы начали организационно крепнуть, увеличивать размеры своего производства, вести селекционную работу и добиваться улучшения собственных показателей. Видя успехи совхозного производства, крестьяне сами обращались к ним за улучшенными семенами и помощью. В 1922/23 г. трестированные совхозы Новгородской губернии отпустили крестьянам 645 пудов семенного материала, а в 1923/24 г. – 4750 пудов, т.е. в семь с лишним раз больше. В этом же году совхозы Псковской губернии отпустили населению 800 пудов семян зерновых, а совхозы всей Северо-Западной области – 7972 пуда [7, с. 210-211; 6, с. 90-91]. В 1925/26 г. совхозами Псковской губернии было отпущено крестьянам 1000 пудов семенной ржи, 800 пудов овса, 1200 пудов сортового ячменя, 14630 штук рассады. Особенно много рассады капусты и брюквы распространил совхоз «Жегалово» [22, с. 32; 37, 1926. 13 апреля и 13 июля]. В 1927 г. крестьяне губернии получили из совхозов уже 30 тыс. пудов сортового зерна [45, с. 44].

Немаловажное значение в усилении влияния совхозов на крестьянское хозяйство имела их практическая помощь трудовому крестьянству через кузницы, ремонтные мастерские и прокатные пункты по использованию сельскохозяйственного инвентаря. В совхозах Петроградской губернии уже в 1921 г. действовало 36 кузниц и 27 ремонтных мастерских, которые, несмотря на нехватку материалов, оказывали посильную помощь крестьянству [13, с. 38]. В трестированных совхозах северо-западного района в 1923/24 г. было пять ремонтных мастерских и шесть прокатных пунктов, которые отремонтировали и предоставили крестьянам окружающих деревень: борон – на 82 машино-дня, сеялок – на пять, жнеек – на четыре, молотилок – на 105 машино-дней [6, с. 90-91]. К концу 1925 г. число прокатных пунктов в совхозах Ленинградской губернии увеличилось до 16, а в Псковской – до восьми; совхозы Псковской губернии в течение года предоставили крестьянам различных орудий в общей сложности на 130 машино-дней [15, с.40; 19, с. 38; 22, с. 32]. Совхозы имели возможность для оказания технической помощи крестьянству, т.к. являлись к концу 1920-х гг. наиболее вооруженным сектором сельскохозяйственного производства: в то время, как в крестьянском хозяйстве на гектар пашни приходилось инвентаря на 3 руб. 84 коп., в совхозах – на 30 руб. Вследствие этого более высокой была в совхозах и производительность труда: в то время как годовая валовая продукция на одного работника в крестьянском хозяйстве составляла 298 руб., то в совхозах – 1162 руб., т.е. вчетверо больше [35, 1928. 21 ноября]. Крестьяне прибегали также к помощи совхозных лесопилок и электродвигателей.

В середине 1920-х гг. совхозы стали оказывать помощь крестьянству в обработке земли тракторами. Наряду с коллективными хозяйствами и земельными органами они являлись почти единственными их обладателями: в 1926 г. в совхозах Северо-Западного района имелось 60 тракторов, как правило, по одному-два на хозяйство [43, с. 89]. В этих условиях возможности оказания практической помощи были ограниченными, но велико было агитационное значение трактора.

Постепенно усиливалось значение совхозов в улучшении качества крестьянского скота. Уже в 1921 г. из совхозов Петроградской губернии крестьянам было отпущено 26 быков, 49 коров, 91 теленок, 500 поросят, 450 кроликов и 350 штук разной птицы; в Псковской губернии – 83 теленка, 121 свинья и 21 кролик, а в 1922 г. – два жеребенка, 67 телят, 255 свиней,

две овцы, 14 кроликов и 71 шт. разной птицы [13, с. 38; 20, с. 47]. Со временем эта помощь становится более разнообразной: помимо продажи крестьянам молодняка племенного скота в совхозах были созданы случные пункты. Уже в 1922/23 г. в совхозах Петроградского треста было 29 случных пунктов, Новгородского – 12, Псковского – 16 [6, с. 90-91; 7, с. 208-211]. К 1928 г. число их в Ленинградской области достигло 67 [35, 1928. 21 ноября]. При этом продолжало возрастать количество проданного молодняка. В Псковской губернии, например, в 1927 г. телята продавались совхозами по цене 15-20 руб. за голову, поросята – по 15 руб. [2, ф.324. оп.1. д.110. л.6,7]. Совхозы, являясь почти единственными очагами породистого скота, стали главными поставщиками его для крестьянского хозяйства.

Важным каналом воздействия совхозов на мелкотоварное крестьянское хозяйство являлись совхозные подсобно-технические предприятия. Это были преимущественно предприятия первичной переработки сельскохозяйственного сырья, только незначительная часть их приходилась на кирпичные заводы и электроустановки. Первые промышленно-технические предприятия в совхозах стали появляться сразу после Гражданской войны, но вплотную к их использованию совхозы подошли с 1923 г. В северо-западных губерниях, в особенности в Псковской, получила распространение переработка молока на сыр, и в меньшей степени на масло. Предприятия часто работали в значительной степени на крестьянском сырье, т.к. собственное сырье совхозов могло удовлетворить лишь небольшую часть их потребностей. Так, в конце 1925 г. в совхозах Псковской губернии действовало шесть сыроварен, за год ими было переработано 63 тыс. пудов молока, в том числе 20 тыс. пудов – из крестьянских хозяйств [38, 1925. 16 октября; 21, с.107]. Сыроваренный завод совхоза «Жегалово» за первое полугодие 1926 г. переработал 11245 пудов молока, из них 7 тыс. – из крестьянских хозяйств [37, 1926. 13 июля]. Использование крестьянского сырья помогало решать проблему загрузки совхозных предприятий и способствовало преодолению их убыточности. С другой стороны, это облегчало крестьянам сбыт своей продукции. Использование совхозами продукции крестьянских хозяйств осуществлялось по контрактационным договорам на поставку сырья на выгодных для крестьян условиях. Это ускоряло процесс ликвидации обособленности и зависимости крестьянского хозяйства от частного рынка, способствовало бесперебойному снабжению сырьем перерабатывающих предприятий совхозов. В 1929 г. при совхозах Ленинградской области было 245 промышленных заведений, они имелись более чем в половине хозяйств. В основном это были мельницы, маслобойные, маслодельные и сыроваренные заводы [9, с. 126]. Деятельность их способствовала росту товарности крестьянской продукции, прежде всего животноводческой. В 1928 г. товарность молока крестьянских хозяйств достигала 16%, в то время как всей продукции – 10,4% [16, с. 95; 24, с. 107-108]. Крестьяне пользовались также мельницами, использовали для очистки своего зерна зерноочистительные пункты совхозов, которые расширяли свою деятельность [7, с. 208-211]:

	Число зерноочистительных пунктов	Очищено на них крестьянского зерна (пудов)
Ленинградский трест:		
1922/23 г.	10	1,5 тыс.
1923/24 г.	20	2 тыс.
Новгородский трест:		
1922/23 г.	4	1 тыс.
1923/24 г.	1	500
Псковский трест:		
1922/23 г.	2	3225
1923/24 г.	8	-

В 1925/26 г. в совхозах Псковской губернии было обмолочено 8 тыс. пудов крестьянского хлеба, на имевшихся мельницах размолото 230 тыс. пудов зерна для крестьян [22, с. 32; 38, 1925. 16 октября].

Все виды помощи совхозов прямо или косвенно способствовали подъему крестьянского хозяйства. В третьем отчете Псковского губэконосо отмечалось: «Крестьяне изуверились в непогрешимости дедовских приемов и определенно переходят к новым методам, хотя и со свойственной русскому крестьянству медлительностью» [20, с.16]. Об эффективности влияния совхозного сектора на крестьянское хозяйство Северо-Западного района свидетельствуют данные обследования 1926 г.[32, 1927. № 2. с.10,11]:

Крестьянские хозяйства – в %%		
	В зоне деятельности совхозов	Вне совхозов
Применяли:		
- многопольные севообороты	51,2	7,7
- ранние пары	82,3	70
- вспашку под зябь	100	100
- очищенные семена	88	54
Удельный вес посевов:		
- картофеля	17,1	18,2
- трав	15,4	8,8

Крестьянские хозяйства, расположенные в зоне деятельности совхозов и пользующиеся их помощью, получали более высокие урожаи по сравнению с теми хозяйствами, которые не имели такой связи. Большой продуктивностью отличался и скот. Так, в 1926 г. крестьянские хозяйства в зоне совхоза «Сиверское» Ленинградской губернии получали в среднем от коровы 1671 кг молока в год, вне зоны действия совхоза – только 1425 [32, 1927. № 2. с.13]. Крестьянство на практике убеждалось в том, что совхозы являются важным инструментом хозяйственной, политической и культурной помощи деревне. Производственная и агрикультурная деятельность совхозов содействовала восстановлению сельского хозяйства в целом. В 1925 г. общий уровень валовой продукции сельского хозяйства Северо-Запада России составил 98,5% от уровня 1913 г., в то же время валовая продукция сельского хозяйства всей страны – 87,5% от довоенной [33, 1926. № 5. с. 20].

Однако к концу 1920-х гг. далеко не все совхозы установили широкие связи с крестьянством, а помощь, оказываемая большинством совхозов, велась бессистемно, ограничивалась по определению В.И. Ленина «мелкими добрососедскими услугами». «Агрикультурная работа в совхозах до сих пор ведется самым неорганизованным, бессистемным образом, - говорилось в резолюции IV-го собрания пайщиков Госсельсиндиката весной 1927 г. – Очень мало случаев, где эта работа носит характер плановых заданий земорганов... В этой работе не только нет плана, но нет и учета всего того, что сделано и какое это имеет значение» [8, с. 100-101]. Аналогичные выводы делали и местные органы. В отчете Ленинградского обкома профсоюза сельскохозяйственных и лесных рабочих в ЦК Союза (октябрь 1929 г.) отмечалось, что «несмотря на некоторые достижения в части агрикультурного воздействия на окружающее крестьянство, выразившиеся главным образом в помощи бедноте при проведении посевной кампании..., совхозы в общей массе не являлись еще агрикультурными центрами и не подошли еще вплотную к ведению агрикультурной работы» [27, с. 308-309]. На эффективности совхозной помощи сказывалась небольшая численность совхозов, неравномерное их размещение. Там, где совхозов было немного, они практически не могли установить тесной связи с большим количеством крестьянских хозяйств. «Отдельные совхозные единицы, как бы высоко они не

стояли, не могут играть революционизирующей роли в большом масштабе, - писал Ф.К. Галевиус. – Крестьянское хозяйство может двинуться со своей индивидуальной основы лишь под воздействием массовых фактов и большого экономического влияния. Таковую силу воздействия может создать система совхозов, колхозов, артелей, коммун и т.д.» [40, с. 51].

Источники и литература

1. Центральный государственный архив Санкт-Петербурга (ЦГА СПб)
2. Государственный архив Псковской области (ГАПО)
3. Государственный архив новейшей истории Псковской области (ГАНИПО)
4. Государственный архив Новгородской области (ГАНО)
5. Отчет Народного Комиссариата Земледелия за 1924/25 г. М., 1926.
6. Госсельсиндикат: Производственно-финансовый отчет по трестированным совхозам за 1923/24 г. (сводный). М., 1925.
7. Второе собрание пайщиков Госсельсиндиката: Протоколы, отчетные материалы и речи (стенограммы). М., 1925.
8. Четвертое собрание уполномоченных Госсельсиндиката и совещание заведующих совхозами (22-31 марта 1927 г.). М., 1927.
9. Сдвиги в сельском хозяйстве между XV и XVI партсъездами: Статистические сведения по сельскому хозяйству СССР за 1927-1930 гг. М.-Л., 1931.
10. Хозяйственный обзор Северо-Западной области за 1923/24 г. (с октября 1923 по сентябрь 1924 г.): IV отчет Северо-Западного областного экономического совещания Совету Труда и Оборона. Л., 1925.
11. Хозяйственный обзор Северо-Западной области за 1924/25 год. Л., 1926.
12. Обзор-путеводитель Северо-Западной области на Всероссийской сельскохозяйственной и кустарно-промышленной выставке в Москве в 1923 г. Пг.1923.
13. Петроградское губэконо: Первый отчет СТО (за июль-сентябрь 1921 г.). Пг.1921.
14. Крестьянам Петроградской губернии: Краткий отчет о деятельности Петроградского губисполкома Советов рабочих, крестьянских и красноармейских депутатов за 1922-23 г. Пг.1923.
15. Состояние сельского хозяйства Ленинградской губернии на 1 октября 1925 г. Л.,1925.
16. Состояние и задачи по социалистическому переустройству сельского хозяйства Ленинградского округа: Материалы и решения декабрьского Пленума окружка ВКП(б). Л.,1929.
17. Ко 2-й Ленинградской областной конференции ВКП(б): Отчет областного комитета ВКП(б). Ноябрь 1927 – февраль 1929 г. Л.,1929.
18. Псковский губисполком: Отчет за 1923/24 хозяйственный год XIV губернскому съезду Советов. Псков,1925.
19. Псковский губисполком: Губернский план на 1924/25 г. Псков,1924.
20. Отчет Псковского губэконо: Вып.3 (1 апреля – 1 октября 1922 г.). Псков, 1923.
21. Псковский губисполком: Губернский план на 1925/26 г. Псков, 1925.
22. Псковский губисполком: Отчет за 1925/26 хозяйственный год XVI губернскому съезду Советов. Псков, 1927.
23. Псковский губисполком: Губернский операционный план на 1926/27 хозяйственный год. Псков, 1927.
24. Статистический сборник 1930 г. Л., 1930.
25. КПСС в резолюциях и решениях съездов, конференций и Пленумов ЦК
26. Директивы КПСС и Советского правительства по хозяйственным вопросам. Т.1 (1917-1927 гг.). М., 1957.
27. Материалы по истории СССР. Т.VII: Документы по истории советского общества. М., 1959.
28. Ленин В.И. Полное собрание сочинений.
29. Калинин М.И. Избранные произведения. Т.2 (1926-1932 гг.). М., 1960.
30. Журнал «На аграрном фронте».
31. Журнал «Сельскохозяйственная жизнь».
32. Журнал «Совхоз».
33. Журнал «Хозяйство Северо-Западного края».
34. Журнал «Известия Псковского губкома РКП(б)».
35. Газета «Ленинградская правда».

36. Газета «Деревенская правда».
37. Газета «Псковский набат».
38. Газета «Псковский пахарь».
39. Газета «Юный пахарь».
40. Галевиус Ф.К. Совхоз-комбинат. М., 1927.
41. Галевиус Ф.К. Совхозы в системе социалистического строительства. М., 1928
42. Лацис М.И. Советские хозяйства. М.-Л., 1926.
43. Кувшинов И.С. Основные вопросы организации крупных советских хозяйств. М.-Л., 1930.
44. Комаров Н. Хозяйственное положение Ленинградской области и наши задачи. Л., 1927.
45. Десять лет власти Советов в Псковской губернии. Псков, 1927.
46. Зеленин И.Е. Совхозы в первое десятилетие Советской власти. 1917-1927 гг. М., 1972.
47. Селезнев В.А., Смышляев В.А. Первые шаги социалистических преобразований в сельском хозяйстве Северо-Запада РСФСР (1917-1929 гг.). Л., 1983.